

HỌC **CHẮC**
NGÃM **NHANH**
THÀNH **SỚM**

HỌC CHẮC - NGÃM NHANH - THÀNH SỚM

Bản quyền tiếng Việt © Nguyễn Minh Tuấn, 2024

Hợp tác xuất bản giữa Nguyễn Minh Tuấn và Alpha Books

Alpha Books - Better Knowledge, Better Success

Thương hiệu sách Quản trị kinh doanh số 1 thị trường

Alpha Books không bán sách, chúng tôi bán những kinh nghiệm và kiến thức kinh doanh, quản trị hàng đầu thế giới.

Không phần nào trong xuất bản phẩm này được phép sao chép hay phát hành dưới bất kỳ hình thức hoặc phương tiện nào mà không có sự cho phép trước bằng văn bản của Công ty Cổ phần Sách Alpha và tác giả. Chúng tôi luôn mong muốn nhận được những ý kiến đóng góp của quý vị độc giả để sách ngày càng hoàn thiện hơn.

Góp ý về sách, liên hệ về bản thảo và bản dịch: publication@alphabooks.vn

Liên hệ hợp tác về nội dung số: ebook@alphabooks.vn

Liên hệ hợp tác xuất bản & truyền thông trên sách: publication@alphabooks.vn

Liên hệ dịch vụ tư vấn, đại diện & giao dịch bản quyền: copyright@alphabooks.vn

NGUYỄN MINH TUẤN

Hồng Nhiên chấp bút

HỌC CHẮC NGÂM NHANH THÀNH SỚM

PHÁT TRIỂN SỰ NGHIỆP

NGẪU NHIÊN THÀNH CÔNG

HAY CHỦ ĐỘNG NẮM BẮT



NHÀ XUẤT BẢN
THẾ GIỚI

MỤC LỤC

LỜI CẢM ƠN	9
-------------------------	---

LỜI NÓI ĐẦU

Hành trình của chúng ta qua cuốn sách này	12
---	----

CHƯƠNG 1: CON ĐƯỜNG RỘNG MỞ

Sự ra đời của cuốn sách	23
-------------------------------	----

Thế nào là HỌC CHẮC, NGÃM NHANH và THÀNH SỚM	32
--	----

CHƯƠNG 2: HOÀN CẢNH LÀ MẶC ĐỊNH GÓC NHÌN SẼ XOAY CHUYỂN SỐ PHẬN

Khó khăn cũng là một gia tài	40
------------------------------------	----

Mỗi trải nghiệm đều có ý nghĩa	43
--------------------------------------	----

NGẪU NHIÊN hay CHỦ ĐỘNG	46
-------------------------------	----

CHƯƠNG 3: NHỮNG GIAI ĐOẠN CỦA SỰ TRƯỞNG THÀNH VÀ NHỮNG NGƯỜI NÂNG ĐỒ BƯỚC CHÂN

Giai đoạn 1: 5 năm xây dựng nền tảng	53
Giai đoạn 2: 5 năm định hướng cuộc đời.....	66
Giai đoạn 3: 5 năm suy ngẫm và điều chỉnh	84
Giai đoạn 4: Bứt phá và chuyển mình	112

CHƯƠNG 4: NHỮNG TƯ DUY CẦN TRANG BỊ

Tự nhận thức (Self-awareness).....	124
Sự học hỏi và khả năng ghi nhớ những gì đã học	139
Sự tự tin - chìa khóa khẳng định giá trị cá nhân	146
“Chữ ký” cá nhân - xây dựng góc nhìn về niềm tin, phong cách lãnh đạo, triết lý, quan điểm.....	149
Trân trọng và biết ơn - để hành trình được nối dài	155

CHƯƠNG 5: NHỮNG NĂNG LỰC NỀN TẢNG CẦN TRAU ĐỐI

Thứ nhất: Xác lập mục tiêu bằng tư duy phân biện	163
Thứ hai: Triển khai và hành động	176
Thứ ba: Xây dựng mối quan hệ.....	183
Thứ tư: Thuyết phục và tạo ảnh hưởng.....	192

CHƯƠNG 6: SUY NGẪM VỀ SỰ LỰA CHỌN

1. Công việc	205
2. Người dẫn dắt và đồng hành	212
3. Môi trường	221
4. Thu nhập	228

CHƯƠNG 7: CÁC TRẠNG THÁI NGHỀ NGHIỆP VÀ HƯỚNG XỬ LÝ

Năng lực thấp – Động lực cao	241
Năng lực cao – Động lực cao.....	245
Năng lực cao – Động lực thấp	249
Năng lực thấp – Động lực thấp.....	255

CHƯƠNG 8: CON ĐƯỜNG SỰ NGHIỆP

“Nghề quản lý” – Sự lựa chọn đáng để suy nghĩ.....	262
Hành trang cho sự nghiệp quản lý.....	265
RACE-N, đường đua sự nghiệp	274
LỜI KẾT	277

LỜI CẢM ƠN

Đối với tôi, việc viết cuốn sách này là một hành trình tự khám phá, suy ngẫm và trưởng thành. Và tôi sẽ không thể hoàn thành nếu thiếu sự hỗ trợ và hướng dẫn nhiệt tình từ nhiều người đã có ảnh hưởng sâu sắc đến cuộc sống và sự nghiệp của tôi.

Gửi đến gia đình thân yêu của tôi,

Các thành viên trong gia đình đã luôn quan tâm và động viên. Tình cảm vô điều kiện của mọi người là nền tảng cho mọi thành công của tôi. Tôi học được giá trị từ tinh thần trách nhiệm, sự bao dung, sự chia sẻ, sự bền bỉ nỗ lực và sự khiêm nhường – những điều đã định hướng cho tôi vượt qua mọi thách thức và đạt được những thành công trong cuộc sống. Cuốn sách này được dành tặng cho gia đình, với tất cả tình yêu và lòng biết ơn!

Gửi đến những người thầy và những người sếp đáng kính,

Cảm ơn sự thông thái, hướng dẫn và những cơ hội mà các thầy cô, anh chị đã trao cho tôi trong suốt sự nghiệp của mình. Sự dạy dỗ của các thầy cô và anh chị đã định hình cho tôi

những giá trị và tư duy quan trọng, là nền tảng cho mọi bước đi vững chắc trong cuộc sống và công việc. Tôi mãi mãi biết ơn vì những bài học và sự khích lệ mà các thầy cô đã mang đến. Sự công bằng, kiên nhẫn, động viên đã, đang và sẽ luôn là nguồn động lực lớn cho hành trình của mình. Tôi sẽ luôn cố gắng chia sẻ những hiểu biết, những bài học quý báu học từ thầy cô, anh chị cho bạn bè, đồng nghiệp, cũng như các bạn đang đi trên con đường sự nghiệp và hoàn thiện bản thân.

Gửi đến các bạn bè và đồng nghiệp thân mến,

Đặc biệt là đội ngũ Nhân sự ở các đơn vị tôi làm việc. Cảm ơn sự khích lệ, kiên nhẫn và thấu hiểu của các bạn, những người đã luôn ở bên tôi qua những giai đoạn khó khăn nhất, những giai đoạn trưởng thành của tôi. Cảm ơn đã luôn sẵn sàng lắng nghe và là chỗ dựa vững chắc. Các bạn đã cung cấp sự hỗ trợ khi tôi cần nhất, động viên và giúp tôi trở thành một phiên bản tốt hơn của chính mình mỗi ngày. Sự tin tưởng vào khả năng của tôi, ngay cả khi tôi nghi ngờ bản thân, đã là nguồn sức mạnh lớn lao. Tôi chân thành cảm ơn sự nâng đỡ của các bạn trong hành trình phát triển của mình.

Gửi đến quý công ty – những nơi tôi đã từng làm việc,

Các công ty đã giúp tôi có nền tảng vững chắc và những bài học quý giá trong suốt hành trình sự nghiệp. Sự phát triển và trưởng thành của tôi có sự đóng góp to lớn từ những kinh nghiệm và học hỏi mà các công ty đã mang lại. Xuyên suốt quá trình phát triển của mình, tôi may mắn được học tập và làm

việc tại những môi trường lý tưởng. Tôi không thể có sự tự tin về sự phát triển của mình nếu không có sự cởi mở và đào tạo từ các quý công ty.

Gửi đến các độc giả đáng mến,

Sự quan tâm của các bạn đối với hành trình và những hiểu biết của tôi là động lực để tôi chia sẻ và giảng dạy. Tôi hy vọng rằng những trải nghiệm, bài học và suy ngẫm trong cuốn sách này sẽ có ý nghĩa với các bạn và giúp các bạn định hướng trên con đường của riêng mình. Đồng thời, tôi cũng sẵn sàng đón nhận mọi sự hướng dẫn, chia sẻ để tôi ngày càng hoàn thiện bản thân mình.

Cuối cùng, gửi đến Nhiên,

Cảm ơn Nhiên vì đã giúp tôi sắp xếp lại những suy nghĩ, và đặc biệt là đã mang lại cho tôi sự tự tin rằng tôi nên viết cuốn sách này. Sự thông minh, thấu đáo và hỗ trợ của em là nguồn cảm hứng lớn để tôi hoàn thành tác phẩm này.

Xin gửi lời cảm ơn chân thành đến tất cả những người đã cùng tôi trên hành trình này.

Với lòng biết ơn sâu sắc!

Tuan

28.08.2024

LỜI NÓI ĐẦU

HÀNH TRÌNH CỦA CHÚNG TA QUA CUỐN SÁCH NÀY

Cảm ơn bạn vì đã ở đây, chọn cầm trên tay cuốn sách này. Sự đồng hành của bạn là niềm cảm hứng để tôi hồi tưởng và chia sẻ lại hành trình phát triển sự nghiệp của mình. Đây là hành trình mà tôi cho rằng việc học, suy ngẫm và sự thành công của mình được phản ánh khá rõ qua ba cụm từ “Học Chắc”, “Ngẫm Nhanh” và “Thành Sớm”.

Khi đọc sách, mỗi người chúng ta sẽ có những góc nhìn khác nhau về nội dung. Tuy nhiên, với một khuôn khổ hạn chế, không dễ giải bày tất cả qua chữ nghĩa, tôi mong bạn cởi mở với góc nhìn và cách tiếp cận của tôi về định hướng của cuốn sách.

Thứ nhất – đây là trải nghiệm của bản thân tôi

Cuốn sách này đóng gói những chia sẻ và trải nghiệm của chính tôi. Thông qua hành trình nỗ lực để vươn lên từ một đứa trẻ nhà nghèo trở thành một Giám đốc Nhân sự của các doanh nghiệp quốc tế khi còn khá trẻ. Dù không phải là một ý tưởng

mới mẻ, nhưng tôi mong rằng những câu chuyện trải nghiệm cá nhân này sẽ góp phần giúp bạn có thêm động lực, nghị lực và năng lực để suy nghĩ thêm về công việc, về sự nghiệp và cuộc đời bạn.

Thứ hai – hãy đọc để ứng dụng

Tôi thừa nhận mình là một người thực tế và thực dụng. Từ *thực dụng* ở đây được hiểu theo nghĩa rằng tôi luôn khao khát học hỏi những gì có thể giúp ích cho sự hiểu biết và phát triển của bản thân, và ứng dụng theo cách của riêng mình để tạo ra kết quả. Tôi hy vọng bạn cũng đọc cuốn sách này bằng tâm thế ấy. Hãy đọc đến đâu ngấm đến đấy, rồi hành động, đừng chỉ đọc lướt qua rồi cất vào kệ sách như không ít lần tôi làm thế.

Thứ ba – đây là một góc nhìn tham chiếu

Những bài học được viết trong cuốn sách này đóng góp rất lớn vào sự trưởng thành của cá nhân tôi, và hiển nhiên với tôi nó vô cùng giá trị. Tuy nhiên, sẽ không có một công thức chung nào có thể áp dụng cho tất cả mọi người. Vì vậy, những bài học tôi đề cập ở đây mang tính gợi mở và chia sẻ, để giúp bạn có sự chiêm nghiệm và tự đúc kết ra những giá trị cho riêng mình. Như con đường từ điểm A đến điểm B sẽ có nhiều lộ trình khác nhau. Những biển báo chỉ đường là cơ sở dữ liệu để bạn đưa ra quyết định lựa chọn lộ trình nào tối ưu nhất cho chính bản thân. Bởi hành trình của mỗi người có bối cảnh, đặc tính và tiêu chí khác nhau, đi như thế nào phải là do chính bạn quyết định. Tôi thật tâm mong bạn có những quyết định hiệu quả giúp con

đường sự nghiệp và con đường trưởng thành của bạn sẽ ngày càng thuận lợi.

Cuốn sách này được xây dựng với 8 nội dung chính, tương đương với 8 chương – đóng gói và hệ thống những giá trị mà tôi kỳ vọng chia sẻ đến bạn:

CHƯƠNG 1: CON ĐƯỜNG RỘNG MỞ

So với việc đi tìm câu trả lời, thì việc tìm đúng câu hỏi quan trọng không kém. Tương tự như thế, so với cách cứ miệt mài lao đi, việc xác định rõ lý do chúng ta bước tới, nhìn rõ con đường và cách thức mà mình sẽ đi rất quan trọng đối với sự phát triển và thành công của một đời người.

Vì vậy, cửa ngõ đầu tiên của hành trình này là những suy tư, trăn trở của tôi về chặng đường đã đi qua và là một lời giải bày để bạn hiểu hơn về lý do lớn nhất cho sự ra đời của cuốn sách, cũng như những vấn đề mà tôi muốn đặt để vào đây, nhằm giúp bạn phần nào trong việc xác định đúng mục tiêu và xây dựng lộ trình phát triển sự nghiệp cũng như phát triển bản thân.

CHƯƠNG 2: HOÀN CẢNH LÀ MẶC ĐỊNH - GÓC NHÌN SẼ XOAY CHUYỂN SỐ PHẦN

Bằng việc chia sẻ lại một cách thẳng thắn và chân thực xuất phát điểm, những chặng đường thay đổi tư duy và những người thầy thay đổi cuộc đời, tôi hy vọng có thể trở thành một ví dụ mang tính tham khảo để những người có xuất phát điểm tương tự có

thêm động lực và nghị lực để thiết kế cho riêng mình một chặng đường phát triển đầy thú vị.

Những bài học mà tôi đã từng được học qua hành trình đó biết đâu sẽ trở thành “ngòi nổ” giúp ai đó kích hoạt cơ chế tự tin, để vươn mình ra khỏi chiếc kén mà họ đã từng trú ngụ bấy lâu nay!

CHƯƠNG 3: NHỮNG GIAI ĐOẠN CỦA SỰ TRƯỞNG THÀNH VÀ NHỮNG NGƯỜI NÂNG ĐỖ BƯỚC CHÂN

Chặng đường phát triển của tôi cho tới hiện tại được hình thành từ các cột mốc. Mỗi cột mốc đều có một ý nghĩa nhất định, có giá trị khác nhau và mốc nối với nhau thành một chuỗi mắt xích trọn vẹn. Chúng quyết định cuộc đời và số phận của tôi. Bằng cách tái hiện lại những cột mốc ấy và sự liên kết giữa chúng, tôi mong muốn tạo nên một bức tranh rõ nét hơn về lộ trình đi đến mục tiêu của một cá nhân.

CHƯƠNG 4: NHỮNG TƯ DUY CẦN CHUẨN BỊ

Tư duy là chìa khóa đầu tiên để mỗi người mở cánh cửa cuộc đời của chính mình và quyết định cuộc đời ấy sẽ ra sao trong tương lai. Tư duy chi phối cách tôi nhìn nhận và phản ứng với mọi sự việc trong cuộc sống. Tư duy đúng, cuộc đời sẽ đúng, tư duy sai, mai sau dễ lạc đường. Vì lẽ đó, trọng tâm của chương này là những đúc kết về những nền tảng tư duy quan trọng nhất tôi tích lũy được qua thời gian và dưới góc nhìn của một người làm nhiều về công tác phát triển nhân sự. Ngoài ra, mặc dù bản

thân tôi làm việc trong lĩnh vực nhân sự, nhưng tất cả những bài học và góc nhìn được đúc kết trong cuốn sách không chỉ gói gọn trong lĩnh vực này mà hoàn toàn có thể ứng dụng được trong các lĩnh vực khác nhau.

CHƯƠNG 5: NHỮNG NĂNG LỰC NỀN TẢNG CẦN TRAU DỒI

Một lần nữa đây chỉ là những quan sát cá nhân và quan trọng đối với bản thân tôi. Sẽ không quá ngạc nhiên nếu những quan sát này đúng với bạn. Nhưng nếu không, tôi tin bạn hoàn toàn có thể tận dụng để chiêm nghiệm thêm những gì sẽ phù hợp với mình. Dù cuối cùng kết quả là thế nào đi nữa, thì tôi vẫn tin rằng quan sát và tham khảo một góc nhìn khác cũng sẽ mang lại những lợi ích khác nhau. Và tôi hy vọng những chia sẻ này mang lại cho bạn nhiều lợi ích và suy ngẫm thú vị!

CHƯƠNG 6: SUY NGÃM VỀ SỰ LỰA CHỌN

Mỗi cá nhân sẽ có những lựa chọn và ưu tiên khác nhau trong hành trình sự nghiệp. Riêng tôi, ở cương vị của một người đi làm, tôi đặc biệt quan tâm đến những khía cạnh về cơ hội phát triển nghề nghiệp, văn hóa nơi làm việc, những người sẽ dẫn dắt, đồng hành trong thời gian làm việc cũng như các chính sách lương thưởng tại tổ chức. Và nội dung của chương này là những gợi mở từ góc nhìn của cá nhân tôi về việc lựa chọn những yếu tố quan trọng trong công việc nói riêng và sự nghiệp nói chung.

CHƯƠNG 7: CÁC TRẠNG THÁI NGHỀ NGHIỆP VÀ HƯỚNG XỬ LÝ

Trong hành trình sự nghiệp, vì nhiều lý do khác nhau, chẳng hạn như làm theo quán tính, hay chỉ đơn thuần là thờ ơ về sự phát triển nghề nghiệp mà nhiều người quên nhìn nhận mình đang ở đâu trong con đường phát triển. Vào một thời điểm nào đó, họ nhận thức ra và đôi khi có chút luyến tiếc vì đã không nhận thức và chủ động tìm hướng xử lý và thay đổi sớm hơn. Chương này sẽ giúp bạn nhận diện những trạng thái nghề nghiệp thường gặp cũng như những hướng xử lý mang tính tham khảo.

CHƯƠNG 8: CON ĐƯỜNG SỰ NGHIỆP

Sự nghiệp của mỗi người được quyết định dựa trên tố chất, năng lực và sự lựa chọn. Đối với những người có năng khiếu thiên bẩm, tài năng đặc biệt và đam mê trong một lĩnh vực nhất định, việc phát triển tài năng vẫn có thể giúp họ tỏa sáng và thành đạt. Còn trong số đông những người đi làm nơi công sở, trở thành quản lý là một trong những sự lựa chọn phổ biến nhất tại Việt Nam. Có lẽ nguyên nhân của điều này không quá quan trọng, việc quan trọng là liệu rằng những người đi làm đã thật sự hiểu đúng ý nghĩa của hai từ “quản lý” hay chưa? Và làm thế nào để trở thành một người quản lý đúng nghĩa nếu bạn lựa chọn con đường này, đó là một trong hai trọng tâm được bàn luận trong nội dung này.

Trọng tâm thứ hai của chương này là một mô hình đơn giản về con đường phát triển sự nghiệp mà tôi đã hệ thống hóa

và đúc kết qua sự chiêm nghiệm, bằng chính trải nghiệm và hành trình sự nghiệp của chính mình. Dù phải thú thật rằng tôi rất tâm đắc với mô hình này, nhưng có lẽ bạn sẽ cảm thấy ngạc nhiên và bất ngờ khi tôi chọn cách chia sẻ khá ngắn gọn và súc tích về nó so với dung lượng của những chương trước. Lý do của việc này đơn giản là những bài học trải nghiệm của tôi trong chặng đường đã qua đã giúp tôi đúc kết nên mô hình này. Với tôi, nó như một chiếc vé thông hành để bước chân vào một giai đoạn suy ngẫm mới mà tôi cho rằng thú vị không kém giai đoạn trước, với sự hoan nghênh, cởi mở và lắng nghe tất cả những chia sẻ, phản biện cũng như đóng góp từ bạn để tạo nên một phiên bản hoàn thiện hơn. Điều này mang lại cho tôi sự hào hứng, và tôi kỳ vọng rằng với bạn cũng thế!

Trên đây là những hình dung mang tính tổng quát về hành trình của cuốn sách này và cách thức mà chúng ta cùng nhau khám phá. Còn bây giờ, hãy bắt đầu “cài dây an toàn” để chuẩn bị bước vào con đường cao tốc HỌC CHẮC – NGÃM NHANH – THÀNH SỚM!